



# Ambitiös och strukturerad!

Vi är alla på en resa, en livsresa eller en företagsresa eller båda delarna. Min resa började på scenen i Eslövs Medborgarhus där nyårsrevyandet lärde mig att spela inför publik, en erfarenhet som jag många gånger haft stor nytta av.

Under min tid som vVD och VD för Mazars har vi tagit oss igenom en stor utvecklingsresa där den enskilt största förändringen var SET Revisionsbyrås samgående med Mazars 2010. En Internationell Revisions- och rådgivningsfirma som idag finns i 100 länder med närmare 40 000 medarbetare.

Som ledare har min främsta drivkraft varit att få oss att bli ett företag med gemensamma värderingar och mål som genomsyrar hela verksamheten. Kvalitets- och hållbarhetsfrågor har alltid legat högt på min agenda men också att utveckla oss mot alltmer digitala arbetsmetoder. Under mina drygt 9 år som VD har bolagsstyrningsfrågorna varit en viktig del av mitt arbete och mitt nära samarbete med styrelsens ordförande har varit utvecklande i att omsätta den framtagna strategin till verksamhetsplaner. I en partnerstyrd organisation är ägardirektivet ett centralt instrument och partnermötena många. Som en del av mitt VD-uppdrag har de internationella mötena avlöst varandra och inte minst under mitt deltagande i ett stort strategiarbete 2016 där jag var med och myntade uttrycket "The Modern Firm".

Mina kollegor, kunder och vänner ser mig som strukturerad, glad och lojal. Detta i kombination med effektivitet och professionalism innebär att jag ofta är den person som ser till att beslut fattas och blir genomförda.

Att arbeta som ett team och få in vi-andan i både ledningsgruppen, styrelserummet och inte minst i hela företaget är för mig en självklarhet liksom att vi är ett jämlikt företag i alla avseenden. Jag är ärlig, bestämd och framför min åsikt även om den i vissa situationer kan kännas obekvämt. Och någon dold agenda det har jag inte!

Under mina år i revisorsyrket har jag arbetat som Auktoriserad revisor i många olika branscher, i allt från små enmansbolag till börsnoterade bolag. Som revisor har jag varit uppskattad för mitt intresse för bolaget och den nära dialogen med ägare. Min analytiska förmåga har gjort att jag ofta har hjälpt företagaren att analysera bolagets ekonomi och förstå förändringar och trender.

På min fritid umgås jag med familj, släkt och vänner. Promenerar ofta och långt och lägger mycket tid i köket. Och när vi inte har pandemi så reser jag både till kyla, värme och storstad.

*Marianne Sandén Ljungberg*

# CV Marianne Sandén Ljungberg

Stadsbudsgatan 1c, 227 36 Lund

0705-145599

[marianne@tegelvikenkonsult.se](mailto:marianne@tegelvikenkonsult.se)

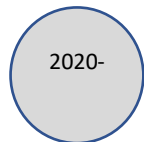
[www.linkedin.com/in/mariannesandenljungberg](http://www.linkedin.com/in/mariannesandenljungberg)

Gift med Christer, VD för Trivector-koncernen, 2 vuxna barn, svärson och 2 barnbarn

## Profil

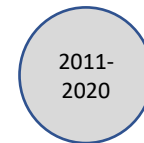
I grunden ekonom som gillar analyser och problemlösningar, som inte bara ser siffrorna utan hela scenen med ägare, verksamhet, resultat och ställning. I min roll som ledare har jag strävat efter utveckling och förändring. Jag ser både problemen och möjligheterna och är inkännande både i situationen och bland människor. Nöjda kunder, medarbetare som trivs och en god lönsamhet är områden som alltid finns i fokus oavsett uppgift.

## Anställningar



2020-

Senior Advisor Tegelviken Konsult AB, styrelseuppdrag



2011-  
2020

\*VD, Mazars AB/KB (50 – 90%), avslutades 1 okt 2020  
Auktoriserad revisor, CARL delägare (50 – 10%), avslutades hösten 2021



2007-  
2011

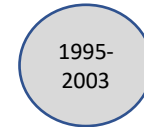
\*\*Regionchef och vVD Mazars AB/KB  
Auktoriserad revisor, CARL delägare

**Mazars** Sveriges 7:e största  
Revisions och rådgivningsbyrå  
300 anställda  
Omsättning 400 mkr



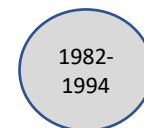
2003-  
2007

\*\*\*Auktoriserad revisor, Delägare SET Revisionsbyrå



1995-  
2003

\*\*\*Auktoriserad revisor, Delägare Grant Thornton AB



1982-  
1994

Banktjänsteman Götabanken 1982-1984  
Revisorassistens Peters & Co 1984 – 1989  
Auktoriserad revisor B Johansson Rev.byrå 1989 – 1993  
Auktoriserad revisor, Delägare Consilia Revision 1993-1994

## Förtroendeuppdrag

2021 – Ordförande Sandén Security Printing AB samt Lobi Holding AB

2021 - Styrelseledamot Fabriks- och Hantverksföreningen Fastighets AB

2021 - Styrelseledamot Företagarna Lund

2014 – 2021 Styrelseledamot branschorganisationen FAR

2017 – 2020 Styrelseledamot, kontorsstyrelse Handelsbanken Triangeln Malmö

## Utbildningar och kurser

Styrelseutbildning EFL

Styrelseutbildning Styrelseakademien, Rätt fokus i Styrelsearbetet

Ledarskapsutbildningar inkl UGL

Utbildningar inom ekonomi, redovisning, skatt och revision

Civilekonom inriktning redovisning och revision, Lunds Universitet

## \*VD Mazars

**Ägarstruktur:** Partneravtal, ersättningsmodeller, Införande av Local partner, partnernöte åtminstone 3 per år. Hanterat partnerkretsen under en mycket orolig tid efter samgåendet med Mazars.

**Styrelse:** Tillsammans med två olika ordf planerat och genomfört 60 – 70 styrelsemöte.

**Verksamhetsutveckling:** Formaliserat en ledningsgrupp som fungerat mycket bra under mina nästan 10 år som VD. Förvärv av 6 byråer inom revision och redovisning med en omsättning på tillsammans ca 50 mkr. Flytt, uppstart och nedläggning av kontor. Ombildning från regionala ekonomier till en gemensam ekonomi. Omorganisation av byrån från regioner till affärsområde. Bidragit till utveckling av AO område Redovisning och GRIC. Genomfört att SET konsulter blev Mazars Skatt. Utveckling och förändring av M&F. Tillsättande och utveckling inom områdena Compliance och Risk Management. Digitaliseringsprojekt och implementering inom såväl våra affärsområde som inom olika funktioner. Värdegrundsarbete inom Mazars Sverige för en gemensam värdegrund.

Under Corona våren 2020 styrt om verksamheten och genomfört ett 40 tal möte i olika konstellationer för att verksamheten skulle flyta på, vilket den med beröm gjorde!

**Internationalisering:** Varit en viktig länk mellan Sverige och Mazars Internationellt. Medverkat på ett 30 tal Fysiska Internationella möte och lika många digitala.

**Ekonomi:** Sammanslagning av ek.avdelning Nord och Syd och efterföljande omstrukturering av ek.avdelningen. Förändrad affärsmodell. Genomfört och tillsammans med CFO utvecklat rapporteringen till Paris.

**Personal och andra HR frågor:** Rekrytering av chefer bla inom Ekonomi, HR, IT, M&F. Avveckling av personal. Införande av kollektivavtal. Införande av bonusmodell för Auktoriserade revisorer.

**Hållbarhet:** Tillsättande av hållbarhetsgrupp och styrt arbete kring hållbarhetsrapporter. Påbörjat utveckling av Hållbarhet som tjänst.

## \*\*Regionchef och vVD Mazars

Leda det regionala arbetet och få samtliga kontor i Skåne till att arbeta tillsammans inom de flesta område. Leda och utveckla månatliga möte med kontorscheferna.

Närmande mellan regionerna med gemensamma värderingar och arbetsätt

Tillsammans med VD genomföra processen från förslag till positiv omröstning att gå samman med Mazars.

## \*\*\* Auktoriserad revisor

Påskrivande revisorer i över 200 aktiebolag i ca 25 branscher. Arbetar med allt från enmansbolag till börsnoterade bolag. Mina största kunder har varit ANOX Kaldnes koncernen, Human Care koncernen, och Purus koncernen med omsättning från 150 – 450 mkr. Mina kunder har framförallt varit inom tillverkande industri, fastighetsförvaltning, tjänsteproducerande företag, handel, grossister, fastighetsmäklare och förvaltande bolag.

Förutom sedvanlig revision har jag bla arbetat med bokslutsnära konsultationer, skatte- och redovisningsfrågor, bolagsstrukturer, bolagsstyrning, generationsskifte, bolagsöverlåtelser, inkråmsöverlåtelser, börsintroduktion, due diligence utredningar, finansieringsfrågor, investeringsfrågor.